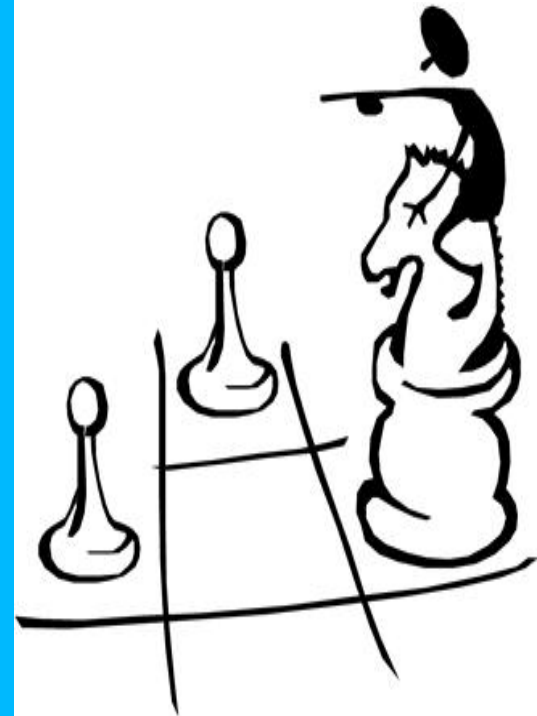


Esimes strategia *vaikuttajana*

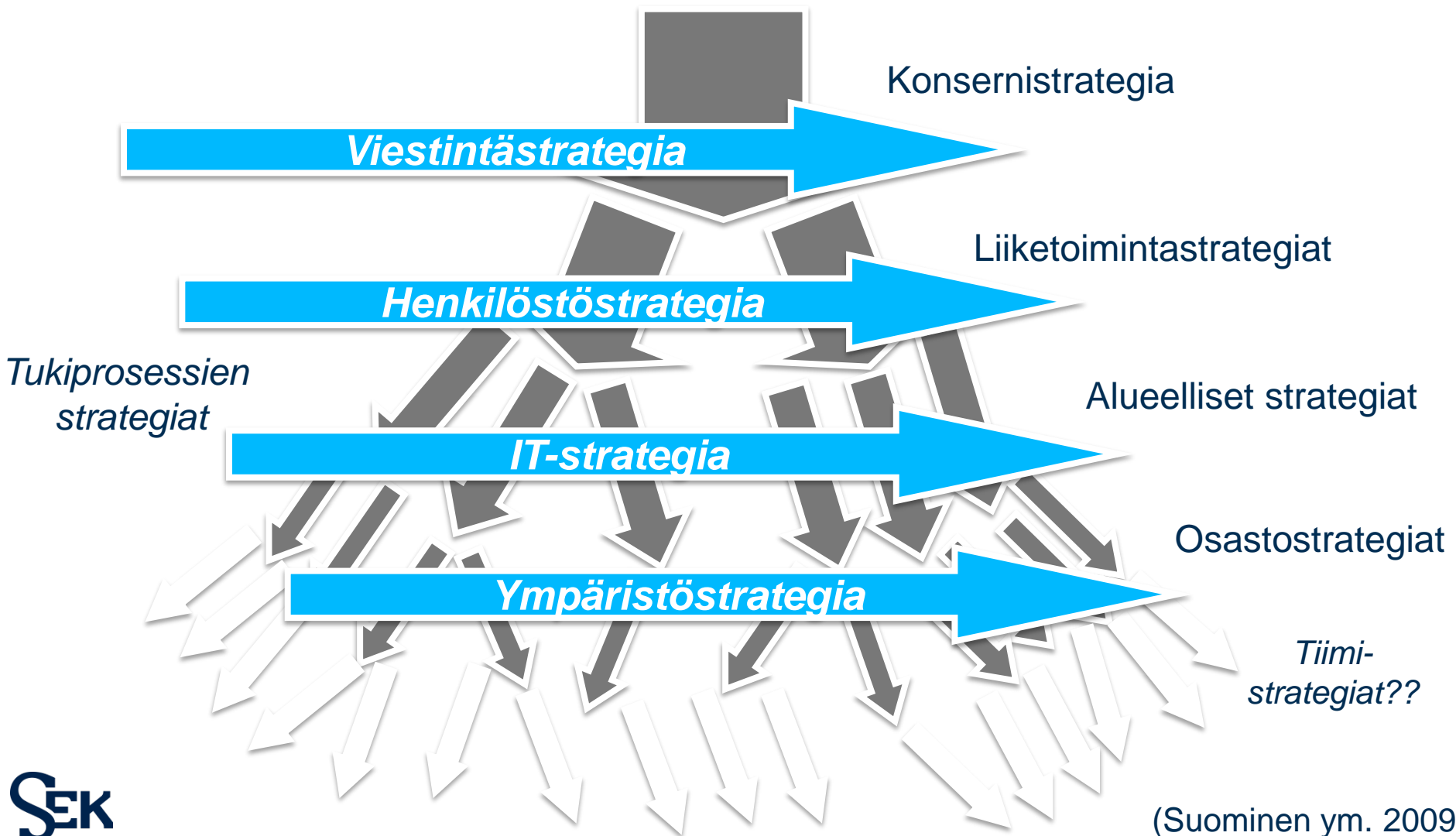
Taloussanomien seminaari

11.11.2010

TkT Kimmo Suominen
PERFECTO OY



Hukkuvatko organisaatiot strategioihinsa?





***Strategia on
tulkintaa.***

***”Strategia pitää
jalkauttaa, panna
ihmiset ymmärtämään
ja panna ihmiset
toteuttamaan sitä.”***

- Teollisuusyrityksen johtaja

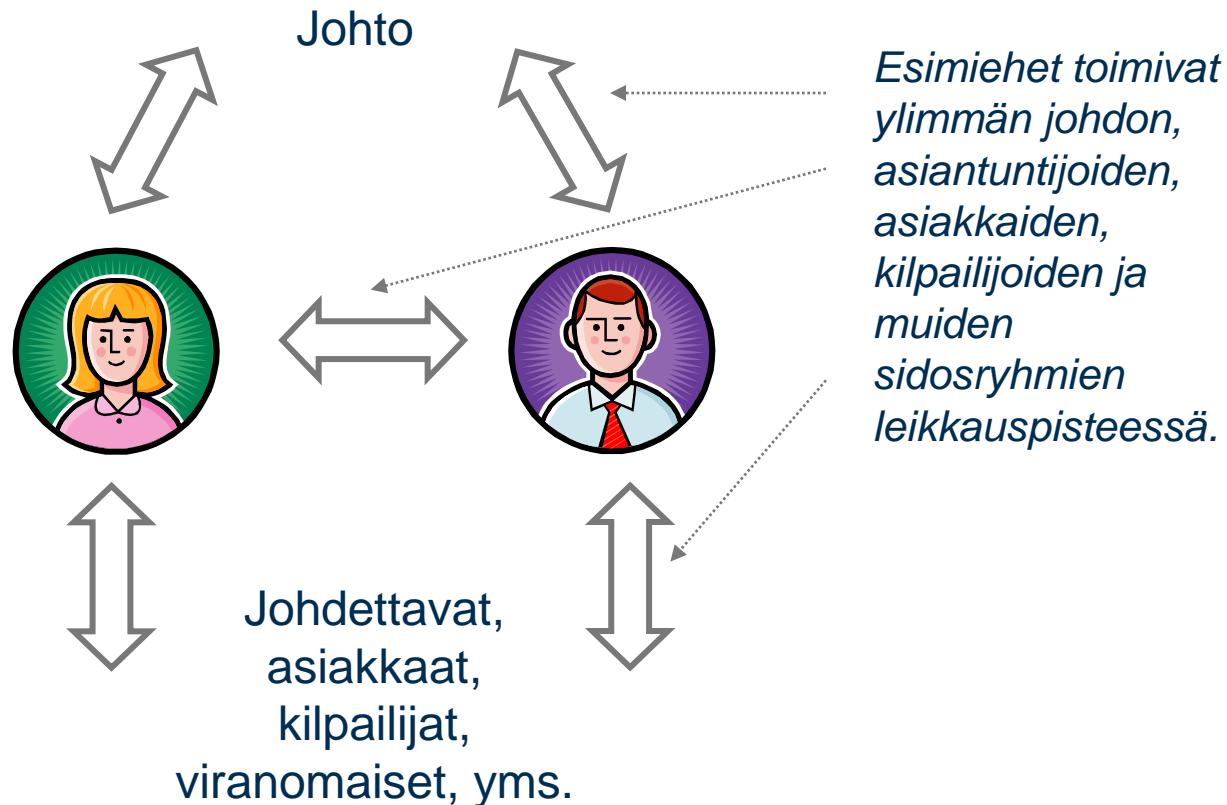
***“Mieluummin hoitaa sen sit
silleen, että on joku tämmönen
saunailta ja jutellaan sit siellä
ja on vähän kaljaa ja niin
poispäin. Siinä oikeesti ne
lopulliset niin kuin strategiat
implementoidaan.”***

- Tehtaanjohtaja

”Kun sovitaan yhteisistä strategioista, niin pääsis ihmiset aidosti mukaan vaikuttamaan niihin ja sitä kautta ne myöskin sitten sitoutuisivat sen taakse.”

- Tulosityksikön johtaja

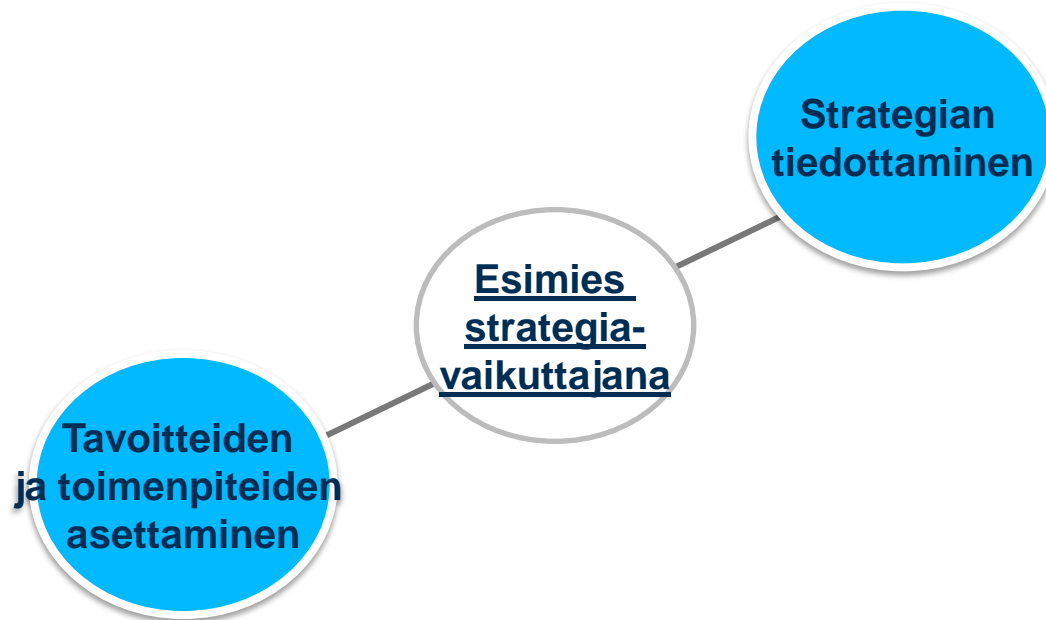
Esimiehen rooli



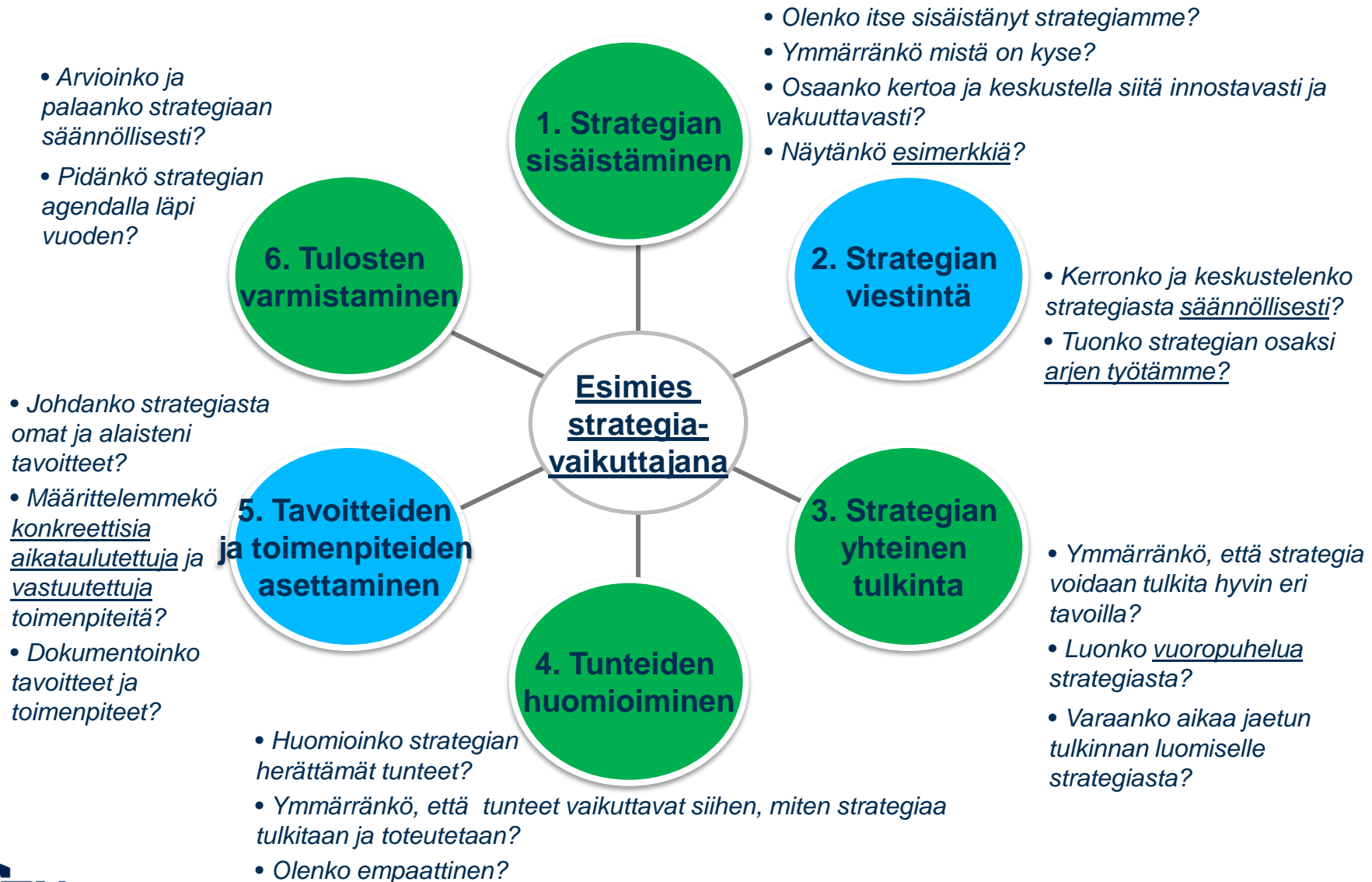
2.

***Esimies on
strategiavaikuttaja.***

Esimies strategiavaikuttajana – Tyypillinen tilanne



Esimes strategivaikuttajana – Tavoite



5

*Strategia-
vaikuttaminen
on arkista työtä.*



VARO NÄITÄ...



- Rationaalisuuden ylikorostaminen, tunteiden laiminlyönti
- Suunnittelun irtautuminen arjesta (ns. "kelohonkamökki-ilmiö")
- Strategian näkeminen "totena" (ns. rikkiäinen puhelin -efekti)
- Luulo yksiäänisyydestä ja -mielisyydestä
- Väkivaltainen toimeenpanokäsitys (vrt. strategian "jalkauttaminen")
- Kunnioituksen puute (integriteetti)
- Ylioptimistiset odotukset omaksumisesta ja sitoutumisesta
- Tiedottamisharha ("kick-off-fantasia")
- Menetelmäsokeus

...MUTTA KOKEILE TÄTÄ.



- **Viesti** strategiasta vuoden ympäri ja **näytä esimerkkiä**.
- Luo **strategiaviestinnälle** systemaattisia **areenoita** ja **tilanteita**.
- Tuo **vuorovaikutteisuus** osaksi toimintatapoja.
- Tee strategiastanne **ymmärrettävä** ja **innostava**.
- Selkeytä esimiesten **roolit**.
- Anna esimiehille **tukea** (aikataulu, menetelmät, osaaminen) strategiavaikuttamiseen.

1.

Strategia on tulkintaa.

2.

Esimies on strategiavaikuttaja.

3.

Strategiavaikuttaminen on arkista työtä.

KIITOS!

www.strategiavaikuttaminen.fi

Kimmo Suominen
kimmo.suominen@perfecto.fi
044 501 0612