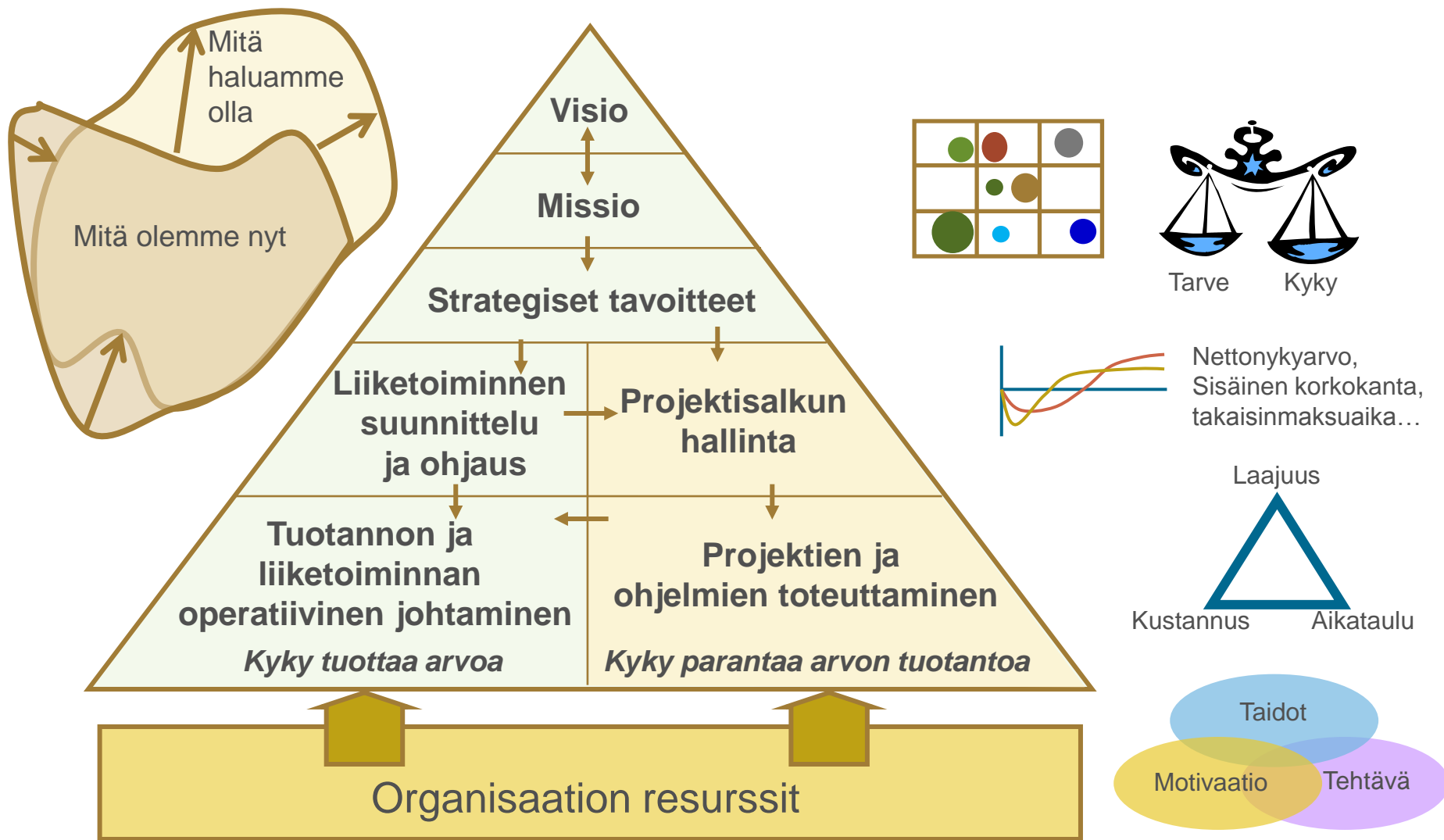




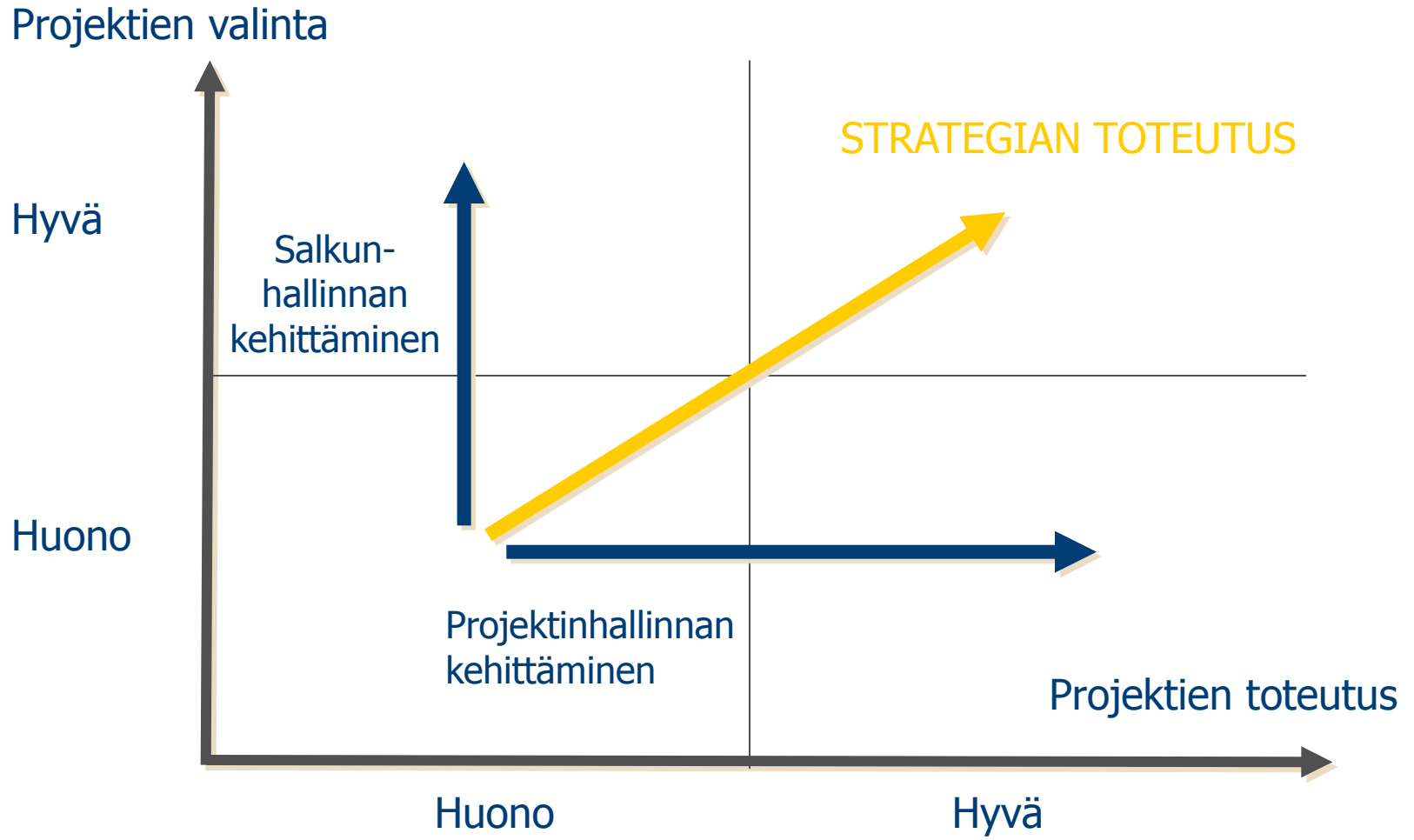
PORTFOLIOHALLINNAN
TAVOITTEET
LIIKETOIMINTAMALLIN
MUUTOKSEN YHTEYDESSÄ

Jukka Karo
Camako Oy

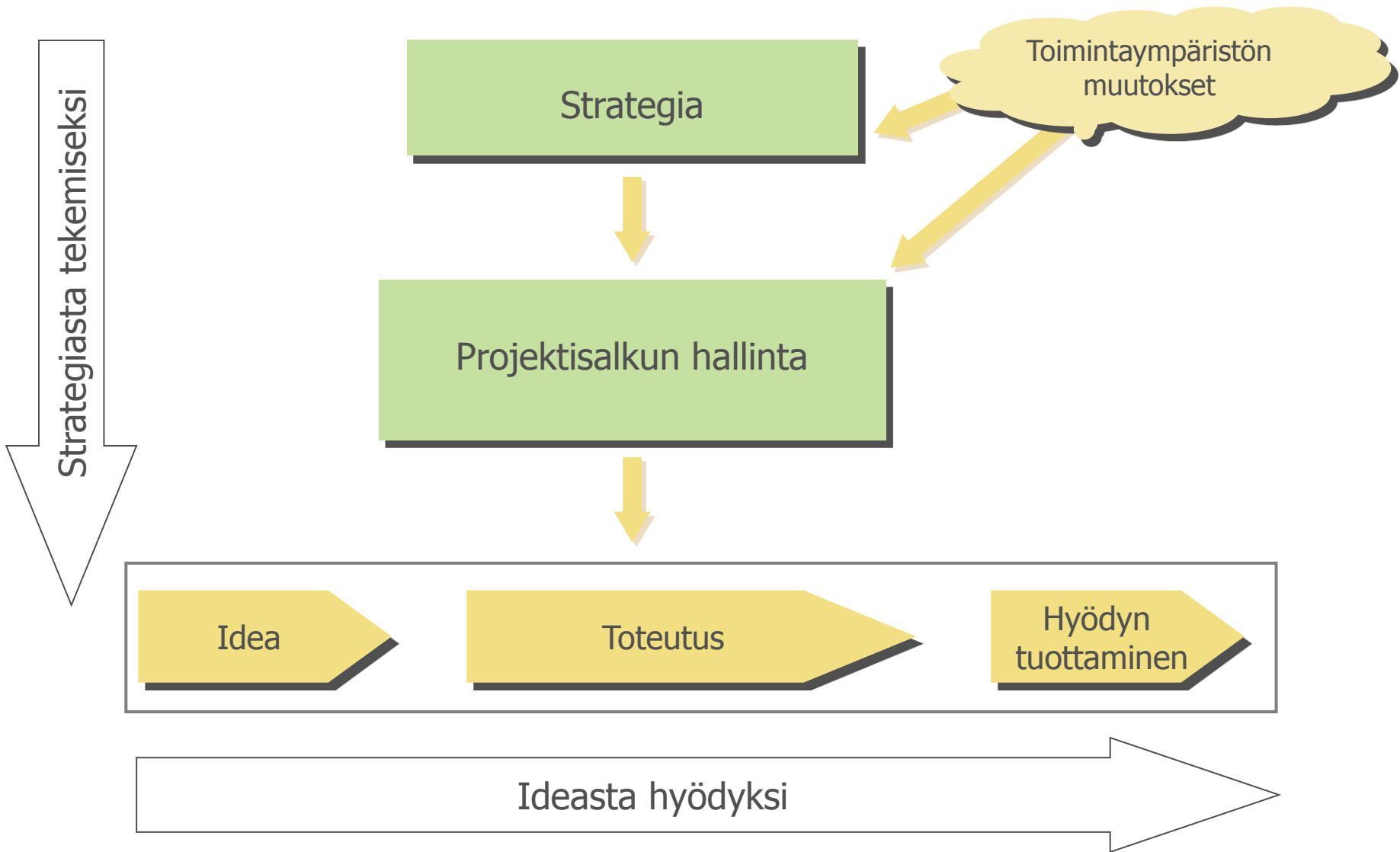
Projektijohtaminen osana organisaation johtamista



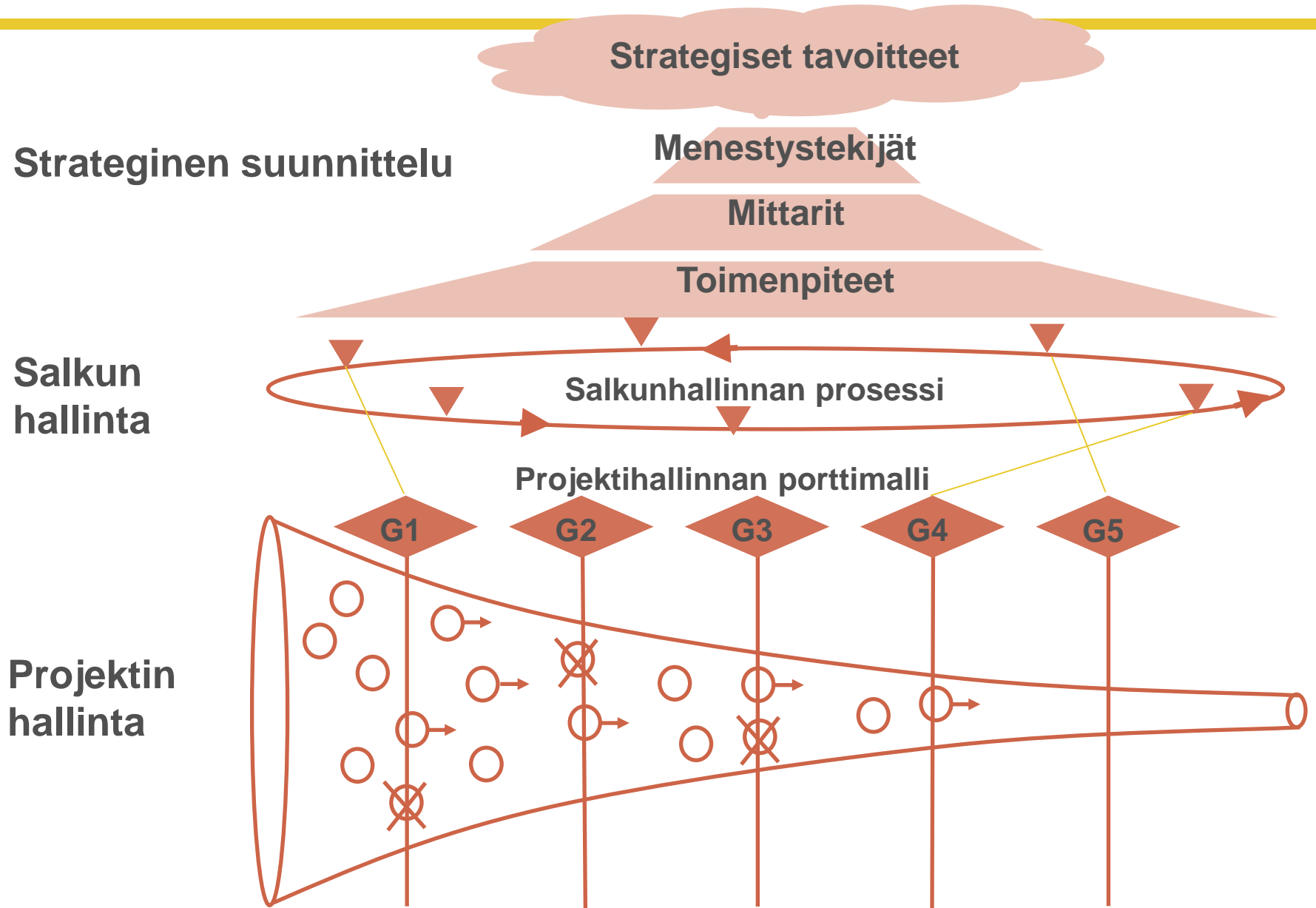
Parempia päätöksiä, parempia tuloksia



Ympäristön muutosten vaikutus



Elinkaariprosessi



Mikä on tilanne käytännössä?

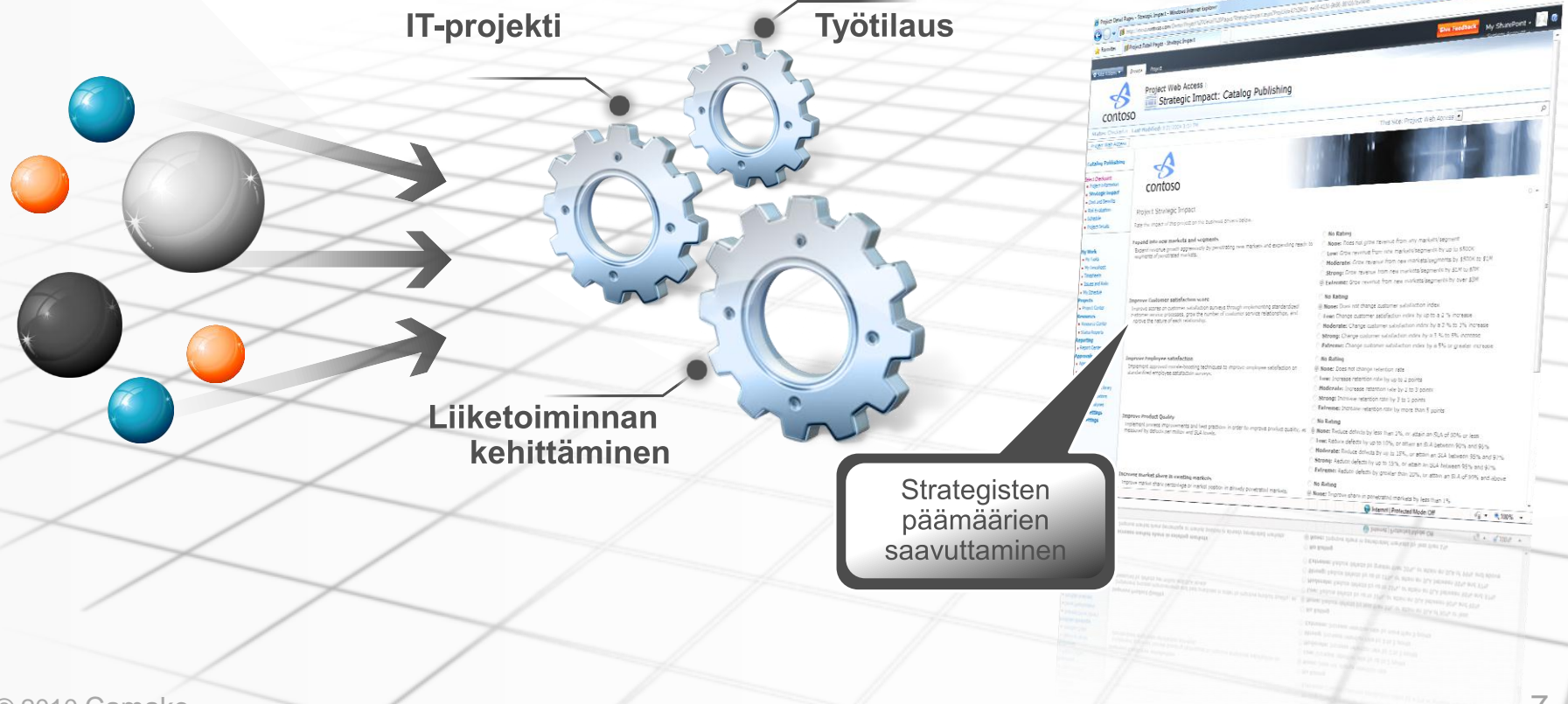
- Salkkutyökaluna on Excel
 - Investointiehdotukset sekä käynnissä olevat hankkeet
 - Näkymä usein osasto/liiketoimintakohtainen
 - Valmisteluun ja hyväksyntään on prosessi olemassa
 - Projektiksi tunnistaminen hallitaan
 - Liitynnät strategiaan arvioidaan ehdotuksissa
 - Lomakkeita ja ohjeita ehdotuksen tekemiseksi
- Osaaminen vaihtelee jopa yritysten sisällä osastoittain
- (Henkilö)Kapasiteetin suunnittelua ei yleensä tehdä

Projektitiedon kerääminen

Ideat, tarpeet ja vaatimukset

Yhtenäinen muoto ja työnkulku

Hyötyjen arviointi



Priorisointi ja valinta



Yhdenmukaiset kriteerit

Strategisten päämäärien priorisointi
 Liiketoimintaa ohjaavien tekijöiden huomiointi
 Ratkaisujen mallinnus, vertailu ja optimointi

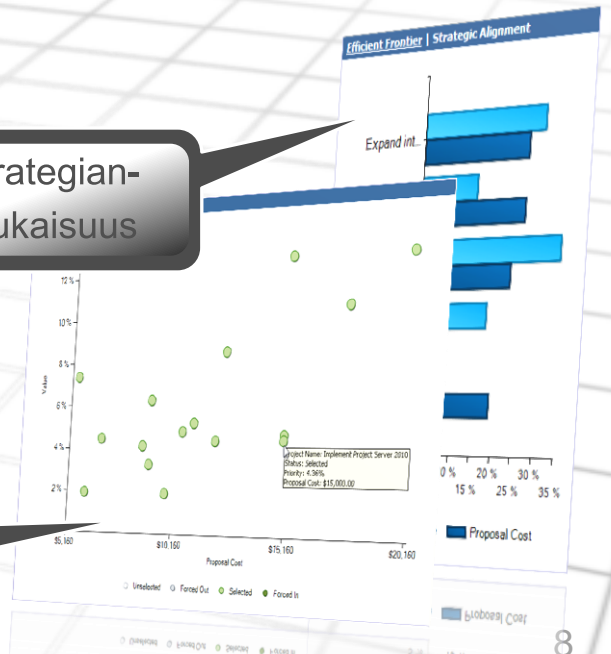
**Strategian-
mukaisuus**

Optimointi

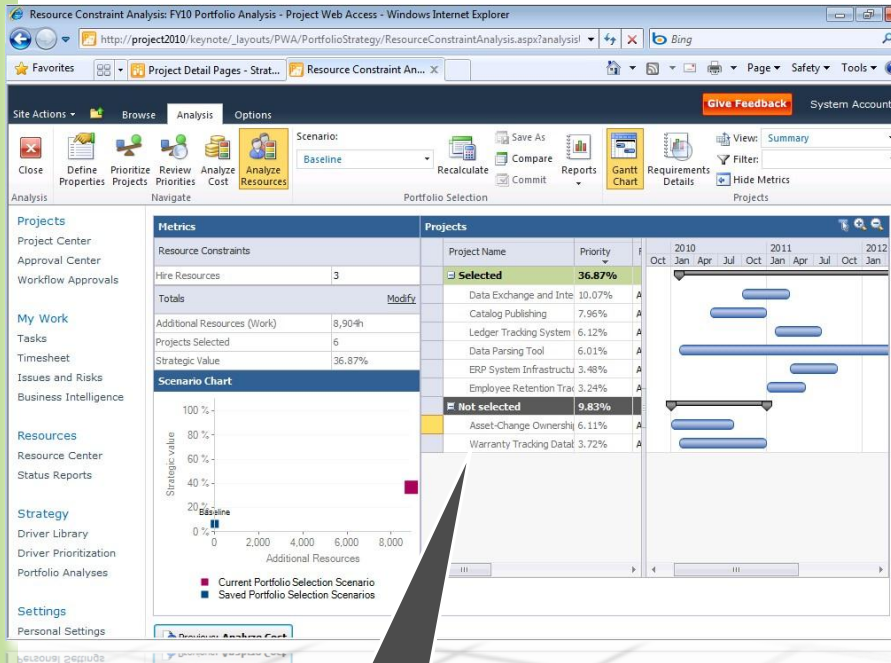
**Pakolliset
hankkeet**

Vertailu

**Ratkaisun
tehokkuus**



Kapasiteetin hallinta



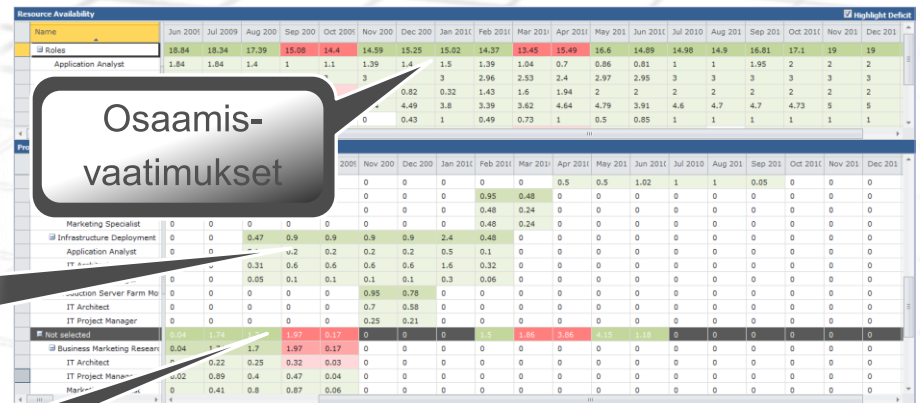
Salkun aikataulu

Resurssitarpeet

Kuormitus

Resurssien suunnittelu

Resurssitarpeiden ja saatavuuden arviointi
 Aikataulujen ja resurssien saatavuuden sovittaminen
 Resurssimuutosten mallintaminen



Osaamisvaatimukset

Lisätietoja



Jukka Karo
Johtaja, Tuotteet ja palvelut
+358 50 525 0612
jukka.karo@camako.com