

Case Vapo

Varatoimitusjohtaja Asko Dahlbom



INNOFACTOR®

Maailma tarvitsee bioenergiaa

Case Vapo: Miten strategiaa
viedään käytäntöön
monimuotoisessa
matriisiorganisaatiossa



1.6.2010 Sanomatalo Dahlbom



*Itämeren alue on Vapo-konsernin koti-
markkina. Sen ulkopuolella konsernilla
on lisäksi kasvihuoneviljelmien kasvu-
alustoja valmistava tehdas Espanjassa.*

Suomi:

Vapo Lämpö ja sähkö
Vapo Paikalliset polttoaineet
Vapo Pelletti
Vapo Puutarha ja ympäristö
Vapo Timber Oy

Ruotsi:

Vapo Lämpö ja sähkö
Vapo Paikalliset polttoaineet
Vapo Pelletti
Vapo Puutarha ja ympäristö

Tanska:

Vapo Pelletti
Vapo Puutarha ja ympäristö

Venäjä:

Vapo Timber Oy
Vapo Paikalliset polttoaineet

Viro:

Vapo Lämpö ja sähkö
Vapo Paikalliset polttoaineet
Vapo Puutarha ja ympäristö

Latvia:

Vapo Paikalliset polttoaineet
Vapo Puutarha ja ympäristö

Puola:

Vapo Pelletti

Turve tuo lämpöä miljoonan suomalaisen arkeen.



Missio

Tyydytämme kasvavia bioenergiatarpeita

Strategia

- Keskittyminen bioenergialiiketoimintaan Itämeren alueella
- Bioenergiastrategia perustuu omiin suovaroihin Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa
- Liiketoimintojen synergia ja prosessien kustannustehokkuus
- Vapo Timberin kilpailukyvyistä huolehtiminen sekä puunhankintaketjun kehittäminen
- Kekkilä-brändin täysimääräinen hyödyntäminen

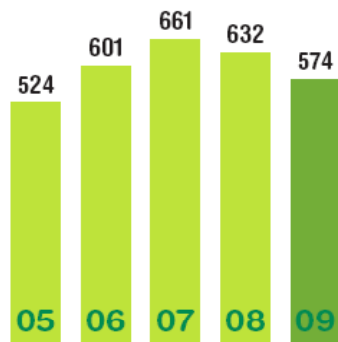
Visio

- Vapo on johtava toimija bioenergiassa Itämeren alueella.
- Olemme asiakkaan ykkösvalinta bioenergiakumppaniksi.
- Vapoa arvostetaan luotettavana, paikallisena kumppanina, joka toimii kestävän kehityksen mukaisesti ja takaa toimitusvarmuuden.
- Vapo tuo joustavuudellaan ja resursseillaan asiakkailleen, kuluttajille, yrityksille ja yhteisöille tehokkaita ja innovatiivisia ratkaisuja.

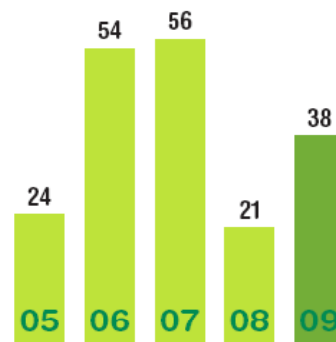
Vapon arvot

- Toimimme tuloksellisesti
- Arvostamme ihmistä
- Toimimme asiakkaan parhaaksi
- Toimimme vastuullisesti
- Haluamme kehittyä

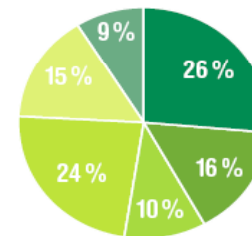
Liikevaihto, milj. e



Liikevoitto, milj. e



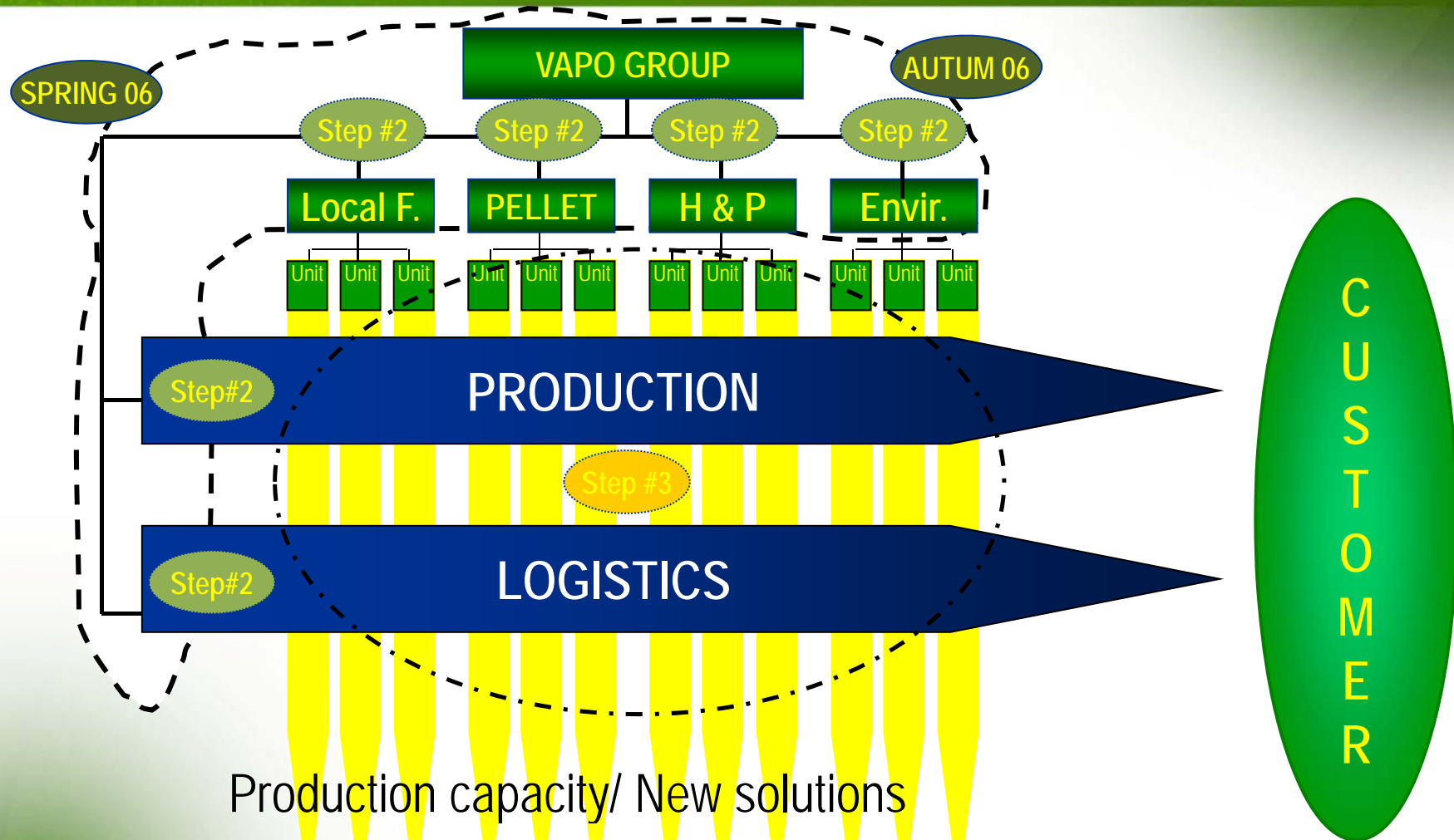
Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



Paikalliset polttoaineet	384
Pelletti	226
Lämpö ja sähkö	152
Puutarha ja ympäristö	342
Vapo Timber	219
Muut toiminnot	128
Yhteensä	1 451

Turve mahdollistaa puun energiakäytön kasvun.

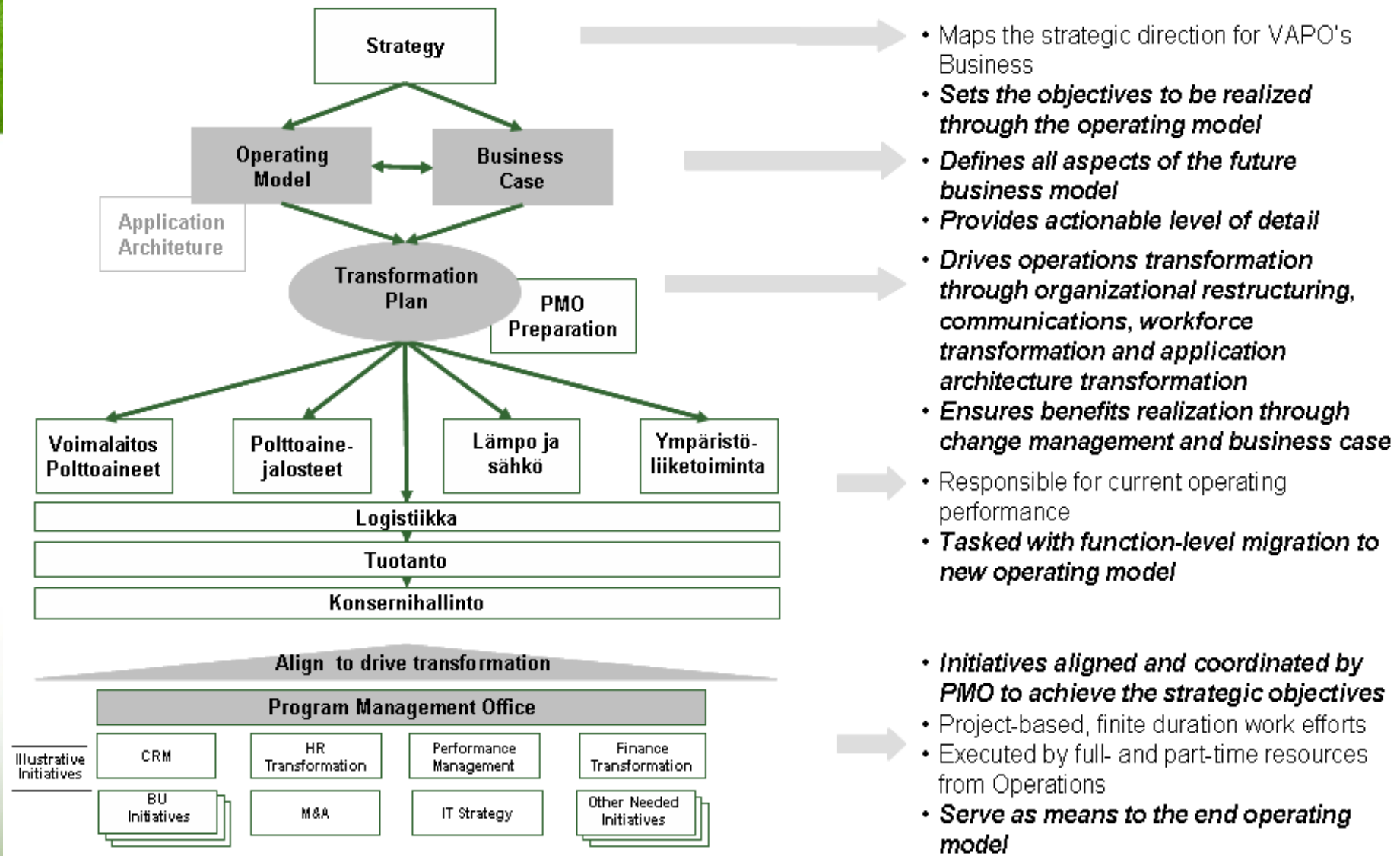
Strategy Focused Organizational Design 2006- 2007



Production capacity/ New solutions

Soiden suojele on tärkeää. Turveteollisuus käyttää suolasta alle 1 prosenttia.

"PMO"; Business Transformation at VAPO's Business



Turpeessa on yhtä paljon energiaa kuin Pohjanmeren öljyssä.



NAVIGATION
Project #1:

PROGRAMS AND IT'S RESULTS NAVIGATION

FUNCTIONS AND PROCESSES TUNING TO PROCEED BUSINESS STRATEGIES

ORGANIZATION'S STRATEGIC AGILITY,
OPERATION MODEL AND ABILITY IN MATRIX ORGANIZATION
PROCESSES'S DESIGN &VAPO WORK OUT

SCORE CARD
Project #5

SCORE
CARD

SCORE
CARD

SCORE
CARD

MEASUREMENTS AND MEASURING

CONSULTANT'S AID

Design, tools, workshops, coaching, project management

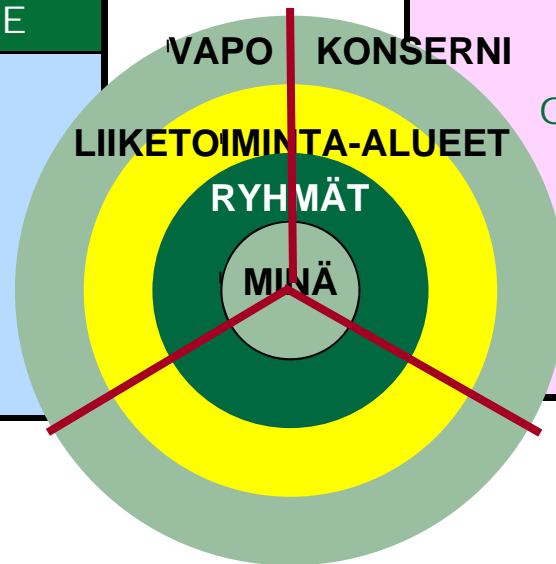
VAPON JOHTAMISEN VUOSIKELLO

N3: 3.OSAVUOSINAVIGOINTI: TAVOITTEET JA TOIMINTA- SUUNNITELMAT SEURAAVALLE VUODELLE

- Budjettitavoitteet
- Toiminnan suunnittelu
- Osaamistarpeet
- Ryhmän tavoiteasetanta
- Tulokortit

N1: 1.OSAVUOSINAVIGOINTI:TULOSTEN JA ORGANISAATION ARVIOINTI

- Tuloksen arviointi vuositasolla johtopäätöksineen
- Organisaation toimivuuden arviointi
 - Ryhmien ja yksilöiden kehityskeskustelut
 - Valmistautuminen strategiaprosessiin



N2: STRATEGIAPROSESSI ja 2.OSAVUOSINAVIGOINTI

- A) STRATEGIAPROSESSI:
- Ympäristöanalyysi ja strategian työstäminen
 - Strategisia ja strategiprojektit
- B) 2. OSAVUOSINAVIGOINTI:
- Strategian ja strategiprojektien vienti käytäntöön

Tuloskortit osaksi toimintajärjestelmää

Vapon toimintajärjestelmän sisältö:

1. Yhteiset pelisäännöt Vapossa
2. Toimintakäsikirja jossa on kuvattu:
 - Johtaminen
 - Resurssit
 - Prosessit
 - Mittaaminen, analysointi ja parantaminen
3. Työohjeet



Yhteinen toimintatapa:
YKSI VAPO

Vapon Strategiset tavoitteet 1000, 10, 12

- Tulokortit, Leadership index & Change engine
- Suorituksen johtaminen ja palkitseminen

